

Delårsrapport augusti 2022 RUN

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Mål och måluppfyllelse	5
Läsanvisningar	5
Sammanfattande bild av måluppfyllelse	6
Måluppfyllelse i perspektiv	7
Samhälle	7
Antal kommuner med samarbete inom konstområdet	8
Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet	8
Framtagande av nytt regionalt serviceprogram (RSP)	9
Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland	10
Antal aktiviteter som främjar samverkan med civilsamhället	11
Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin	13
Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor	17
Medborgare	18
Kollektivtrafikens marknadsandelar	20
Utvecklade och samordnade transporter	20
Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	20
Regionens arbete med ung delaktighet och inflytande	21
Kompetensförsörjningsinsatser som genomförs med koppling till länets hållbara omställning	22
Översyn av lärcentran i länet	23
Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet	23
Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk	24
Verksamhet	25
RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år	26
En kulturkonferens genomförs årligen	26
Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommunerna	26
Framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan	27
Uppföljning av finansieringsstrategin	28
Uppföljning av RUS-indikatorer	28
Länstransportplanen 2022-2033	29
Uppföljning av Smart specialiseringsstrategi	29

Översyn av processen för kulturstöd.....	30
Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas.....	31
Ekonomi.....	32
Ekonomiskt resultat	33
Periodens utfall	33
Årsprognos.....	34
Satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer	36
Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer	37
Översyn av regionens verksamhetsbidrag	37
Regionala medel (hur mycket ger en satsad skattekrona (ERP och 1:1)	38
Regionala naturresursavgifter	39
Ägarstyrning – bolagens verksamhet.....	40
BD Pop AB	40
Energikontor Norr AB	40
IT Norrbotten AB.....	41
Investeringar i Norrbotten AB	42
Almi Företagspartner Nord AB	43
Arctic Business Incubator AB	44
Norrbottenregionen AB.....	44
Återrapportering av uppdrag från Run-planen.....	45
Regionala utvecklingsnämnden tilldelades följande särskilda uppdrag från strategiska planen 2022-2024:.....	45
Uppföljning av internkontroll	46

Sammanfattning

Delårsrapporten redovisar händelser av väsentlig betydelse för perioden, ekonomiskt resultat, produktion och tillgänglighet samt måluppfyllelsen och förväntad utveckling.

Fram till augusti 2022 har det regionala utvecklingsarbetet fokuserats kring projektet The North Sweden green Deal som är ett gemensamt historisk projekt och åtagande tillsammans med Region Västerbotten. För Norrbottens del har vi skrivit formella samverkansavtal med de kommuner som är direkt berörda av etableringarna, nyindustrialiseringen och samhällsomvandlingen. Vi har även konkretiserat samverkan med LTU, Norrbottens kommuner, Länsstyrelsen och Swedish Lapland visitors board. De fokusområden som projektet ämnar att arbeta med är Attraktionskraft, Kompetensförsörjning, Fysisk planering och Energisystem. Det är även värt att nämna att just vårt fokus på attraktionskraft – och härunder attraktiva gestaltade livsmiljöer, har skapat nya och helt avgörande samarbetsytor mellan näringslivs- och samhällsenheten och kulturenheten. En yta som även behöver bli starkare ute i våra kommuner.

Inom Näringsliv- och samhällsenheten är arbetet med färdigställandet av programmen för strukturfonderna i princip klara och enhetens arbete med att ta fram och ta emot ansökningarna har intensifierats. Mobiliseringsarbetet under våren och den generellt positiva andan i länet kring framtiden bär således frukt. Tillsammans med länets privata och offentliga aktörer finns det god utsikt till att de nya, spännande och innovativa projekt och investeringar kan leda den regionala utvecklingen i Norrbotten framåt. Intresset är stort vilket speglar den framåtanda som håller på att slå rot i samhället överlag.

Inom Region Norrbottens kulturarbete har det varit fullt fokus på framtagandet av en ny Kulturplan. Den har varit på remiss och ska under hösten beredas inför beslut i regionala utvecklingsnämnden och regionfullmäktige. Ett stort arbete har pågått sedan hösten 2021 med att samla in, analysera och skriva fram en kulturplan. Både processen och innehållet är mycket lovande för Region Norrbottens framtida kulturarbete.

Kulturenheten har även strukturerat upp villkor och riktlinjer för hantering av de stöd som Region Norrbotten hanterar, och tack vara ambitiösa mål och bibehållen regional budgetram så har kulturrådet ökat det årliga anslaget till länet vilket skapar än bättre förutsättningar för framtidens kulturyttringar.

Kollektivtrafiken har det tufft vilket inte minst återspeglas i den ekonomiska redovisningen. Orsaken till detta är främst att effekterna av pandemin kommer till uttryck i fortsatt minskade biljettintäkter och höga bränslekostnaderna får direkta konsekvenser för driften. Under 2022 ska arbetet med en ny trafikarta och ett nytt trafikförsörjningsprogram redovisas och förhoppningen är att detta sammantaget kan leda till en effektivare och mer förutsägbar kollektivtrafik – både ekonomiskt men också för länets resenärer.

Mål och måluppfyllelse

Resultaten för styrmått, kontrollmått och aktiviteter ger tillsammans en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de strategiska målen.

Läsanvisningar

I de följande avsnitten presenteras hur verksamheten bidrar till att uppnå målen i planen för den regionala utvecklingsnämnden (RUN).

Presentationen följer regionens styrmodell och är en beskrivning av verksamhetens resultat utifrån perspektiven Samhälle, Medborgare, Verksamhet och Ekonomi.

Strategiska mål är strävansmål som tydliggör vad regionen behöver inrikta sig på för att nå visionen. De strategiska målen är fastställda av regionfullmäktige som också har lyft fram framgångsfaktorer för att nå de strategiska målen.








Styrmått är målsatta mätvärden som ska bidra till värderingen av de strategiska målen.

Kontrollmått är kompletterande mått som ska bidra till värderingen av resultaten och utvecklingen av de strategiska målen.





Den sammanfattande bedömningen av måluppfyllelsen av de strategiska målen är en samlad bedömning, vilket innebär att resultatet för enskilda styrmått och kontrollmått inte nödvändigtvis får avgörande genomslag på måluppfyllelsen, utan även andra faktorer påverkar.

Bedömningen av styrmåtten görs med färgmarkeringar och utvecklingspilar enligt nedan:

Om styrmåttet är ett nyckeltal eller liknande:

	Målet har uppnåtts	Definition: Resultatet ska vara lika med målet eller bättre
	Målet har delvis uppnåtts	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet men når inte målet
	Målet har inte uppnåtts	Definition: Resultatet är som ingångsvärdet eller sämre
	Måttet bedöms ej för perioden	
	Förbättring	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet
	Oförändrat	Definition: Resultatet är lika som ingångsvärdet
	Försämring	Definition: Resultatet är sämre än ingångsvärdet

Om styrmåttet är en aktivitet:

	Aktiviteten är slutförd
	Aktiviteten är påbörjad
	Aktiviteten har inte påbörjats
	Måttet bedöms ej för perioden

Sammanfattande bild av måluppfyllelse

Enligt beslutad RUN-plan för 2022-2024 följs endast delar av perspektiven medborgare, verksamhet samt ekonomi upp per augusti. Målet trygg norrbottning med god livskvalitet med framgångsfaktorerna, antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet samt utveckla Polarbibblo till ett nationellt centrum för barns berättelser och skapande på fler språk följs upp per augusti. Även målet behovsstyrd regional utveckling i samverkan följs upp med framgångsfaktorerna, framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan, samt översyn av processen för kulturstöd med förslag på åtgärder för förbättrad effektivitet och kontroll. Målet långsiktig hållbar ekonomi med framgångsfaktorer, kulturinstitutioner samt kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar följs upp per augusti

Arbetet med övriga perspektiv är påbörjat och bedömningen av målen kommer att följas upp och redovisas slutet av året.

Samhälle		Medborgare		Verksamhet		Ekonomi	
Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått	Strategiska mål	Styr-mått
Ett livskraftigt län		Trygg norrbottning med god livskvalitet		Behovsstyrd regional utveckling i samverkan		Långsiktig hållbar ekonomi	▶
							▼

Måluppfyllelse i perspektiv

Samhälle

Perspektivet Samhälle beskriver hur förutsättningar för Norrbottens utveckling tas till vara med befolkningens bästa i fokus. Här behövs samverkan med kommuner, myndigheter och andra aktörer för att uppnå målen.

Strategiskt mål: Ett livskraftigt län

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Ett livskraftigt län	◇	Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten
		Civilsamhället och kulturen är starkt levande
		Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap
		Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt
		Infrastruktur som möter morgondagens behov
		Beslut om nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen

Samhälle

Målet följs inte upp per augusti men arbete pågår med samtliga delar under detta målområde. Besked om flera etableringar och investeringar i länet under 2021 bidrar till att Norrbotten upplevs attraktivt i arbetet med samhällets omställning. Koordinerande insatser från Region Norrbotten som regionalt utvecklingsansvarig efterfrågas i hög grad och mynnar ut i flertalet nätverk som samverkan allt mer och på ett mer avancerat sätt.

Framgångsfaktor: Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Antal kommuner med samarbete inom konstområdet	Bibehålla	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet	Bibehålla	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Aktivitet: Framtagande av nytt regionalt serviceprogram (RSP)	Påbörja	◇	
Attraktiva livsmiljöer finns i hela Norrbotten	Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland	Bibehålla	◇	

Antal kommuner med samarbete inom konstområdet

Livsmiljöer i Norr är en satsning inom arbetet med gestaltad livsmiljö och en fortsättning utifrån konferensen Livet mellan husen, som genomfördes i Boden i maj. Tre arkitekt- och konstkonsulter har påbörjat ett uppdrag att genomföra en kartläggning av var Norrbottens kommuner befinner sig kunskaps- och resursmässigt, utifrån begreppet gestaltad livsmiljö och intresset för tvärsektorieella arbetsmetoder och att ta in konstnärlig kompetens i arbetet med samhällsomvandlingen. Kartläggningen syftar till att förstå hur kommunerna vill arbeta med frågorna och behovet av stöd. Utifrån kartläggningen ska en nulägesanalys göras som inkluderar metoder för ett långsiktigt utvecklingsarbete för kommunerna, utifrån ett regionalt perspektiv. Sju kommuner deltar i kartläggningen via digitala workshops och möten och sju kommuner väljs ut för platsbesök och workshops.

Arbetet med projektet Plats för konst, hur konst kan bli en del i byggandet av attraktiva livsmiljöer, har pågått i samarbeten med Boden, Gällivare och Luleå kommun under våren. Projekten redovisades i NSD under maj månad och bland annat resulterat i reella uppdrag på Porsön i Luleå.

Antal kommuner med samarbete inom kulturmiljöområdet

Norrbottens museum har fortsatt samarbetet med Länsstyrelsen i Norrbotten och utbildningssatsningen för kommunerna där plan- och bygglovshandläggare kompetensutvecklas i att hantera kulturvärden kopplat till plan- och bygglagen (PBL). Under slutet av 2022 och 2023 genomförs utbildningsinsatser för de kvarvarande kommunerna.

Kulturmiljöverksamhet har bedrivits inom länets samtliga kommuner. Denna verksamhet består i arkeologiska uppdrag såsom arkeologiska utredningar, besiktningar, undersökningar och även programverksamhet i form av föredrag och pedagogiska program. Några särskilda satsningar är att Norrbottens museum under hösten och kvartal 1 2023 upprättar en vård- och underhållsplan för Skogsbruks- och Flottningsmuseet i Storforsen, en omfattande digitaliserings-satsning genomförs med fokus på att digitalisera museets samlingar i stor skala, ett visualiseringsprojekt där fem kulturmiljöer i länet fotas, filmas och 3D-modelleras för att tillgängliggöra dessa för de som inte kan besöka miljöerna fysiskt av olika skäl. Museet ingår även i två forskningsprojekt: Järn i Norr samt GLAS – Glaciärarkeologi i Sápmi, det första tillsammans med Luleå tekniska universitet och det andra tillsammans med övriga läns museer i norra Sverige samt Stockholms universitet.

Norrbottens museum utgör även ett direkt stöd i kommunernas översikts- och fördjupade översiktsplanarbeten, dels genom Region Norrbottens interna översiktsplanegrupp samt genom direkt genomförande av kulturmiljöinventeringar, som är underlag till fördjupade översiktsplaner. Ett exempel är den kulturmiljöinventering som Norrbottens museum genomför på uppdrag av Kalix kommun under hösten 2022. Norrbottens museum står även som sammanhållande i Norrbottens kulturmiljönätverk som samlar aktörerna i länet som är verksamma inom området.

Framtagande av nytt regionalt serviceprogram (RSP)

Det regionala serviceprogrammet ska vara vägledande för alla som arbetar med att utveckla och stärka service i Norrbottens gles- och landsbygd och ska ligga till grund för prioriteringar när det gäller finansiering av insatser inom dessa områden. Samverkan är en förutsättning för ett väl förankrat serviceprogram med god insyn i servicebehovet på olika orter och regelbunden kontakt med de aktiva näringsidkarna och civilsamhället. Årliga handlingsplaner ska tillsammans med kommuner och Länsstyrelsen tas fram för att säkerställa anpassning av stöden utifrån aktuella behov och för att på sikt skapa en hållbar service.

Arbetet med att ta fram ett serviceprogram för åren 2022-2030 påbörjades med en uppstartsträff den 19 april där kommunerna och Länsstyrelsen närvarade. Ett inplanerat möte den 24 maj ställdes in på grund av för få deltagare, men den 30 augusti genomfördes åter ett möte där vi bland annat presenterade en sammanställning över de svar kommunerna gett när det gäller deras serviceplaner, om de har landsbygdsråd eller liknande, vilka prioriterade mål RSP:n ska ha, hur deras hemsändning fungerar, m m.

Vi beslutade även att bilda ett regionalt servicenätverk där regionen, kommunerna och Länsstyrelsen ska ingå. Regionen ansvarar för att kalla till och leda fyra möten per år, där ett av mötena (i november) är till för att fastställa den årliga handlingsplanen för kommande år. Nästa möte med kommunerna blir den 8 november.

En annan del i arbetet med ny RSP är att träffa de serviceställen som får eller har möjlighet att söka de stöd regionen handlägger inom kommersiell service. Hittills har vi besökt ett 30-tal butiker och drivmedelsstationer där vi också haft med oss kommunrepresentanter och/eller Länsstyrelsen. Att vi gör detta tillsammans är för att skapa en lärandesituation där företagen får ett ansikte på oss, ges möjlighet att fråga oss på plats och vi samråder kring deras situation och behov. Vi planerar att hinna med ytterligare ett 10-tal butiker och drivmedelsstationer innan vintern. Det går att läsa mer om våra butiksbesök på facebook/Utveckla Norrbotten samt Linked in/Utveckla Norrbotten, #Service-riktNorrbotten

Andel företagsstöd som går till Norrbottens inland

Under perioden 22 01 01 till 22 08 31 har stöd enligt nedan beviljats till ”inlandet” som motsvarar stödområde A/stödområde 1 vilket är alla kommuner i länet förutom Piteå kommun och Luleå kommun.

	Antal företag	Stödbelopp, mkr
	73	27,4
Andel av totalt beviljade stöd	77%	80%

Två exempel på beslut som har beviljats under perioden 22 05 01 till 22 08 30:

- Jockfall Turist & Konferensanläggning AB: Investeringen innebär fler stugor, större affärsdel för fiskematerial och souvenirer, utescen och kupol vid infarten till campingen. Investeringen möjliggör en expansion och gör verksamheten mer lämpad som en åretruntanläggning och bedöms medföra upp till två nyanställningar.

Tornedalens Tandvård AB: Etablering av privat tandvårdsklinik i Pajala. Etableringen möter en mycket stor efterfrågan hos lokal befolkning i glesbygd och investeringen avser anpassning och renovering av fastigheten samt inköp av inventarier. Investeringen kommer initialt att bidra till tre nya arbetstillfällena och förhoppningsvis inom snart framtid ytterligare 2-3 tjänster. Företaget kommer arbeta aktivt med att rekrytera ny arbetskraft från andra delar av landet till orten eftersom det råder stor brist på kompetens i Norrbotten. För perioden fram till och med 22 04 30 har tidigare redovisats två exempel på företag som fått stöd.

Framgångsfaktor: Civilsamhället och kulturen är starkt levande

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Civilsamhället och kulturen är starkt levande	Antal aktiviteter som främjar samverkan med civilsamhället	Öka	◇	

Antal aktiviteter som främjar samverkan med civilsamhället

Ett starkt civilsamhälle i Norrbotten bidrar dels till att skapa nytänkande lösningar för våra samhällsutmaningar, dels till att möjliggöra hållbar tillväxt och ett rikt kultur- och fritidsliv. Region Norrbotten finansierar Samforma som stärker idéburen sektor i Norrbotten och Västerbotten.

Arbetet inom Samforma ska bidra till att stärka demokratin och öka delaktigheten i samhället.

Framgångsfaktor: Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap	Antal företagsbesök	150	◇	
Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap	Aktivitet: Framtagande av hållbarhetsverktyg	Prototyp	◇	
Starka hållbara innovationsmiljöer och entreprenörskap	Aktivitet: Ta fram ett klusterprogram	Utkast	◇	

Antal företagsbesök

Företagsbesöken har både varit digitala och fysiska. Under perioden 22 01 01 till 22 08 31 har bokade möten med 27 enskilda företag genomförts (22 kvinnor, 28 män). Vid två tillfällen har deltagandet skett i allmänna informationsmöten med exempelvis Argentis i Arjeplog samt i samband med en Samisk finansieringsdag där ca 40 företag (ca 18 kvinnor, 22 män) medverkade. De digitala mötena är uppskattade bland företagen då de är effektiva och sparar tid.

Framtagande av hållbarhetsverktyg

Hållbarhetsverktyget Develoop testas nu av olika användargrupper och förberedelse för implementering av verktyget är påbörjad. Hållbarhetsverktyget är tänkt att användas av kommunernas näringslivskontor och företag som söker investeringsstöd hos Region Norrbotten. Hållbarhetsverktyget Develoop lanseras 21 sep och kommer att vara tillgängligt på webbplatsen Utveckla-norrbotten.

Ta fram ett klusterprogram

Arbetet med att ta fram ett klusterprogram fortgår. Ett kluster är ett nätverk, med betoning på samspelet mellan de ingående aktörerna från olika samhällssektorer - akademien, offentlig, privat och idéburen sektor, (kunskap tas fram, sprids och används).

En kartläggning har gjorts av fyra branscher som återfinns i Smart specialiseringsstrategin (S3) Syftet med den är att lära mer om hur samspelet fungerar mellan klustrets olika aktörer och synliggöra de hinder som finns för företagens utveckling. Kartläggningen visar att klustren varierar från bransch till bransch var i utbyggnadskedjan man befinner sig.

Nästa steg i klusterarbetet är att klustren tydliggör vilka utmaningar som finns fram till år 2030. Ett första utkast till klusterprogram, bör vara klart under år 2023.

Syftet med klusterprogrammet är att kluster organisationerna ska utveckla samspelet mellan olika aktörer, försöka bygga broar mellan olika aktörer, så att samspelet fungerar bättre, så att företagen kan utvecklas och bli starkare.

Klusterdokumentet ska ses som ett förtydligande kring kluster arbetet som nämns i S3.

Framgångsfaktor: Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt	Aktivitet: Framtagning strukturbild	Arbetet är påbörjat	◇	
Naturens resurser nyttjas på ett hållbart sätt	Aktivitet: Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin	Regionen deltar i Nära mat 2.0	◇	

Framtagning Strukturbild Norrbotten

Tidplanen för framtagandet av Strukturbild för Norrbotten är ändrad och planeras nu att integreras i nästa revidering av den regionala utvecklingsstrategin för att bidra med ett rumsligt perspektiv till det regionala utvecklingsarbetet. Arbetet med framtagandet av underlag till strukturbildsarbetet för Norrbotten sker inom tematiska områden och utvecklingsprojekt, tex Hälsofrämjande samhällsplanering och Hållbar regional transportplanering.

Region Norrbotten samverkar med Norrbottens Kommuner, Länsstyrelsen, Regionala kollektivtrafikmyndigheten och Trafikverket inom en mötesform som har fått namnet Samplanering Norrbotten. Samplaneringsgruppen möts digitalt ca 1 gång i månaden och stämmer av arbetet som pågår inom utvecklingsprojekt som berör fysisk planering.

Delta i genomförandet av livsmedelsstrategin

Region Norrbotten medfinansierar och deltar aktivt i styrgruppen för Norrbottens livsmedelsstrategi Nära Mat. Den reviderade strategin, som gäller 2022-2030 samt tillhörande handlingsplan 2022-2025 föredrogs på och fastställdes av Regionala utvecklingsnämnden 1 mars. Därefter har fokus har legat på att få in livsmedelskedjan som en naturlig del i det regionala utvecklingsarbetet samt att Norrbottens livsmedelsstrategi - Nära mat ska få goda förutsättningar att genomföras och följas upp.

Region Norrbottens Folkhälsocentrum är en aktiv part i arbetet med genomförandet av Norrbottens livsmedelsstrategis vision ”Mer Norrbottnisk mat på tallrikarna”, där insatser och aktiviteter i linje med visionen genomförs och kommuniceras i samverkan med andra lokala och regionala aktörer.

Sedan Piteå kommun tog över utbildningarna på Grans naturbruksgymnasium finansierar Region Norrbotten projektet Gröna Näringar. Detta i syfte att Grans Naturbruksprogram ska fortleva och skapa goda möjligheter för en fortsatt och konkurrenskraftig livsmedelsproduktion i Norrbotten som även bidrar

till genomförandet av den regionala livsmedelsstrategin. Region Norrbotten är aktiva i styrgruppen.

För att främja livsmedelsförädlade företag har Region Norrbotten utformat ett särskilt företagsstöd, vilket initierats med bakgrund av genomförandet av Norrbottens livsmedelsstrategi. Andelen stöd som går till livsmedelsförädlade företag har sedan lanseringen av stödet ökat, vilket pekar på en god genomslagskraft och önskade effekter av stödet. Region Norrbotten har en god dialog med Länsstyrelsen, både strategiskt och i enskilda case för att ge en samlad och effektiv bild av det företagsfrämjande systemet i hela livsmedelskedjan.

Framgångsfaktor: Infrastruktur som möter morgondagens behov

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Infrastruktur som möter morgondagens behov	Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå-Luleå	Säkerställa progress i arbetet	◇	
Infrastruktur som möter morgondagens behov	Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit/s	85%	◇	

Norrbotniabanan byggs i dess hela sträckning Umeå-Luleå

I juni beslutade Regeringen om en ny nationell plan 2022-2033 för transportinfrastrukturen i Sverige där hela Norrbotniabanan, Umeå- Luleå, nu finns med. Planen innebär att sträckan Umeå-Skellefteå kommer att kunna byggas klart under planperioden medan ett färdigställande upp till Luleå dröjer till långt efter 2033 då målår för en färdig bana saknas.

Mellan Umeå- Dåva pågår bygget och i sommar har rälsläggningen påbörjats. Målet är att sträckan ska öppna för godstrafik till 2024. För sträckan Dåva-Skellefteå är målsättningen att komma igång med mindre markarbeten under 2023. Planering och inledande utredningar har också startat längs sträckan Skellefteå-Luleå där arbetet med framtagande av järnvägsplaner inleds under 2023. Trafikverket har också startat upp ett arbete kopplat till den östra infarten till Luleå C med anledning av de begränsningar som en bro innebär för vintersjöfarten.

Norrbotniabanan är numer en del av EU:s prioriterade stomnätsskorridor Skandinavien-Medelhavet med målår för färdigställande till 2030 enligt TEN-T

förordningen. För projekt kopplad till ett genomförande av TEN-T(transeuropeiska nätverket för transporter) finns fonden för ett sammanlänkat Europa, CEF, som ett viktig finansieringsverktyg. Trafikverket koordinerar ansökningar om bidrag från fonden. Även Malmbanan och Haparandabanan ingår i stomnätskorridoren Skandinavien-Medelhavet. Haparandabanan är dessutom en del av stomnätskorridoren Nordsjö-Östersjökorridoren.

Region Norrbotten driver påverkansarbetet för Norrbotniabanan framförallt genom Norrbotniabanegruppens arbete som en intresseorganisation, Norrbotniabanan AB som en juridisk part samt Botniska korridoren som ett storregionalt samarbete för utvecklad infrastruktur i norra Sverige.

Utmaningar och frågeställningar

- Målår för färdigställande saknas i beslutad nationell plan för transportinfrastruktur 2022-2033.
- Avtal mellan staten och EU för medfinansiering med CEF, innebär att Norrbotniabanan ska vara färdigställd till 2030, som en del av EU:s stomnätskorridor.
- En intensifiering av ett färdigställande av Norrbotniabanan förutsätter både finansiering och effektiva tillståndsprocesser där resursbrist identifieras som en risk. Även tillgång till resurser på konsult- och entreprenadmarknaden är en risk som kan påverka genomförandetakten.
- Planlägningsprocessen Skellefteå-Luleå innebär ett ökat behov av beredskap hos kommunerna som har en viktig roll, tillsammans med det regionala perspektivet för att skapa störst nytta av infrastruktursatsningen. Kommunerna längs sträckan driver projektet Norrbotniabanans nyttoeffekter med medfinansiering från Region Norrbotten(1:1 medel). Länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten får, genom anslag i nationell plan, extra medel för hantering av planlägningsprocessen av Norrbotniabanan.
- Trafikeringsupplägg för den framtida trafiken på banan och finansiering från regionerna. Anskaffning av fordon behöver planeras med lång framförhållning. Norrtåg AB arbetar med en tågstrategi för den framtida trafiken som inkluderar en trafikstart på Norrbotniabanan till Skellefteå i kommande trafikavtal.
- När projektet Norrbotniabanan går in i en ny, produktionsinriktad fas, behöver frågan om hur regionerna ska formera sitt arbete funderas på. Hur länge finns det ett behov av att ha två organisationer, Norrbotniabanegruppen och Norrbotniabanan AB?

Andel invånare som tackat ja till bredbandserbjudande om 100 Mbit/s

År 2025 ska hela Sverige ha tillgång till snabbt bredband, 98 procent av hushåll och företag ska ha tillgång till 1 Gbit/s eller fiber i absoluta närheten. 99,9 procent ska ha tillgång till minst 100 Mbit/s och alla (100 procent) ska ha tillgång till minst 30 Mbit/s.

Post- och telestyrelsens (PTS) årliga kartläggning av tillgång till bredband om minst 1Gbit/s redovisades i mars. I Norrbotten har nu över 90 procent av hus-

hållen tillgång till snabbt bredband. En liten ökning jämfört med 2020. Kartläggningen visar på stora skillnader inom länet och att ingen enskild kommun når upp till målet. Luleå ligger bäst till med 97 procents tillgång, och Pajala sämst till med 67 procent.

Pandemin har visat på behovet att kunna arbeta hemifrån, ha distansundervisning, digital kontakt med vården eller bara umgås med nära och kära på distans. För det krävs bredband. Tillgång till snabbt och stabilt bredband är i själva verket nödvändigt för att hela Norrbotten ska vara en attraktiv plats att bo på och verka från. Men fortfarande är det långt ifrån en självklarhet för många i länet.

Det nya statliga stödet för bredbandsutbyggnad 2022 är på 1,3 miljarder för hela landet. Enligt PTS hade enbart Norrbotten behövt en miljard kronor i stöd för att nå målet för 2025. Det behövs mer statliga pengar till detta då marknadskrafterna inte sköter utbyggnaden i glesbygd.

Regeringen har i sommar gett Post- och telestyrelsen (PTS) i uppdrag att verka för att de tre miljarder som tillförs myndighetens stöd för bredbandsutbyggnad från 2023, främst ska satsas på utbyggnad i områden som har särskilda utmaningar med låg utbyggnadsgrad av bredband.

De fyra regionerna i norra Sverige välkomnar regeringens uppdrag till PTS och har lämnat ett gemensamt inspel till PTS där de förordar en modell som tar avstamp i en nedbrytning av breddbandsmålen på regional och kommunal nivå där de regioner och kommuner som har längst kvar till 2025-målet prioriteras.

Framgångsfaktor: Beslut på nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Beslut på nationell och EU-nivå är gynnsamma för länet och organisationen	Aktivitet: Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor	Handlingsplaner upprättas och progress fastställs	◇	

Framtagande och uppföljning av handlingsprogram för påverkansfrågor inom ramen för främja länets tillväxtvillkor

Region Norrbotten har tillsammans med gruvkoncernen LKAB arrangerat aktiviteter i Almedalen i sommar under namnet Norra Scen. Syftet var att samla länets aktörer till ett gemensamt påverkansarbete och påverka nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling. Norra Scen var en mötesplats där seminarier, möten och diskussioner pågick under tre dagar under Almedalsveckan. Från länet medverkade bland annat Luleå tekniska universitet, Gällivare kommun, SSAB, Norrbotniabanegruppen, Invest In Norrbotten, Trafikverket, Luleå kommun, Swedish Space Cooperation, Piteå Science Park, North Sweden European Office, unga från Länsutvecklingsrådet, Pajala kommun, Student Consulting och H2 Green Steel. Tillsammans med riksdagspolitiker, ministrar, debattörer och influencers fyllde de programmet med seminarier på temat den gröna omställningen och dess möjligheter och utmaningar, samspelet mellan industri och samhället samt vad som krävs för att omställningen ska lyckas. Samtliga seminarier direktsändes och finns att se i efterhand på webbplatsen <https://utvecklanorrbotten.se/almedalen>

Region Norrbotten tar med jämna mellanrum positioner i aktuella påverkansfrågor genom Europaforum norra Sverige (EFNS). Under perioden april- augusti antogs följande positioner:

- EFNS position avskogningsförordningen
- EFNS position GBER artikel 27 hindrar innovationskluster
- EFNS position insatser för att främja grön och digital omställning
- EFNS position: REPower EU

Samtliga positioner finns att läsa på webbplatsen: www.europaforum.nu

Medborgare

Perspektivet Medborgare beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kvinnor och män, flickor och pojkar som medborgare får sina behov tillgodosedda och som leder till det bästa livet och den bästa hälsan.

Strategiskt mål: Trygg norrbottning med god livskvalitet

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Trygg norrbottning med god livskvalitet	◇	Kommunikationer till, från och inom länet
		Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets
		Alla medborgare är delaktiga i samhällets utveckling
		Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande
		Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Målet trygg norrbottning med god livskvalitet med framgångsfaktorerna, antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet samt utveckla Polar-bibblo till ett nationellt centrum för barns berättelser och skapande på fler språk följs upp per augusti. Arbete med övriga delar under detta målområde pågår och följs upp vid årets slut. Kulturinsatserna är i full gång och omfattande planer för året är färdigställda. Insatser görs för att utveckla och stärka arrangörsledet i Norrbotten. Det finns ett strukturerat arbete för dialoger med nationella minoriteter och insatser inom bland annat Polarbibblo som sammantaget stärker språkutvecklingen. De satsningar inom kompetensförsörjningsområdet som genomförs har ett positivt utfall.

Framgångsfaktor: Kommunikationer till, från och inom länet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kommunikationer till, från och inom länet	Följa RKM:s arbete med att etablera persontrafik på Haparandabanen	Följa resandeutvecklingen	◇	➔
Kommunikationer till, från och inom länet	Aktivitet: Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten	Beslut om inriktning för ny organisation finns	◇	
Kommunikationer till, från och inom länet	Kollektivtrafikens marknadsandelar	Inte minska	◇	
Kommunikationer till, från och inom länet	Aktivitet: Utvecklade och samordnade transporter	Ökning	◇	

Följa RKM:s arbete med att etablera persontrafik på Haparandabanen

1 april 2021 startade persontågstrafiken till Kalix och Haparanda med tre dagliga dubbelturer. Under 2022 är det möjligt att resa till Haparanda med en tidig morgontur, men för att trafiken ska bli riktigt attraktiv finns bl a behov av en senare eftermiddagstur från Haparanda mot Luleå. I dagsläget saknas dock ett fordon för att kunna köra trafiken i de bästa tåglägenaåt båda hållen. Arbete med att utveckla trafiken pågår, och resandet under år 2022 har ökat i jämförelse med år 2021. Regionala kollektivtrafikmyndigheten deltar aktivt i ett projekt som drivs av Bothnian Arc för att etablera en gränsöverskridande persontågstrafik, vilket skulle öka resandet på sträckan Luleå-Haparanda ytterligare.

Genomföra översyn av organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten

Frågan om en ny organisation av regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) är vilande efter att regionen och kommunerna enats om att arbeta vidare med den befintliga organisationsformen och utveckla ledning och styrning av förbundet. Ett mer långsiktigt arbete pågår genom att göra en översyn av förbundsordningen. RKM:s direktionskommission kommer under hösten att utse en processledare för detta arbete.

Kollektivtrafikens marknadsandelar



Enligt den senaste mätningen i Kollektivtrafikbarometern var marknadsandelen för Länstrafiken Norrbotten år 2021 fyra procent vilket är en fortsatt minskning jämfört med föregående år. Resandeminskningen beror på att pandemin pågick under hela år 2021, och innebär att resandemålet inte är uppnått. Under våren 2022 har dock en återhämning av resandet efter pandemin skett, i nivå med resten av Sverige.

Början av 2022 visar en kraftig ökning av resandet med Norrtåg. Reseökningen bedöms komma såväl från arbetsresor som fritidsresor, och efterfrågan på resande på sträckan Umeå–Luleå har aldrig varit större. I snitt för den sträckan ligger resandet 25 procent högre än 2019 som är toppnoteringarna före pandemin, med 6 344 resor i maj.

Utvecklade och samordnade transporter

Den regionala kollektivtrafikmyndigheten har i samråd med Region Norrbotten, samtliga kommuner i länet, tillgänglighetsråd, besöksnäringen, företagarföreningar m fl. tagit fram ett förslag på ett trafikförsörjningsprogram som anger Norrbottens intention med kollektivtrafiken i länet. Uppdaterat Regionalt Trafikförsörjningsprogram för Norrbottens län gick i augusti ut på remiss. En samordnad trafik är en viktig förutsättning för att genomföra det föreslagna trafikförsörjningsprogrammet.

Framgångsfaktor: Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets	Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	Bibehåll		

Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet

Konceptet för ungt arrangörskap, KulturCrew, har startat upp i Gällivare, Jokkmokk och Piteå. Utbildningar har genomförts under året och fler utbildningsdagar för alla unga medverkande planeras i samband med Norrbottensmusikens utbudsdag under hösten. KulturCrew är ett samarbetsprojekt mellan Norrbottensmusiken och föreningen Arrangörer i Norr. Satsningen ska ge barn och unga kompetens, större ansvar och mer inflytande när det gäller kulturarrangemang och kulturaktiviteter i länet.

Kultur för unga är en webbportal som planeras att tas fram och som ska samla kulturutbud för barn och unga, företrädesvis turnerande kulturutbud från regionala och nationella producenter. Portalen ska synliggöra utbud och underlätta för kommuner och andra arrangörer i planering och inköp av kultur för barn och unga. Riksteatern Norrbotten har inlett en förstudie för Kultur för unga, för att ta fram ett digitalt koncept i dialog med två andra län. Konceptet ska under hösten förankras i kommuner och kulturinstitutioner med målet att

skapa en styrgrupp. Riksteatern Norrbotten har även fortsatt att arbeta med ett nätverk för kommunernas kultursamordnare, bland annat med fortbildning och gemensam planering.

Projektet Meän Ääni är inne på sitt sista projektår. Projektet innefattar en arrangörsdel där unga filmskapare har mentorer och tillsammans med dem skapar film, filmträffar och mötesplatser. Projektet ska avslutas med en kortfilmsturné som besöker alla kommuner i Tornedalen. Projektet har hittills resulterat i filmföreningar som startat upp lokalt.

Framgångsfaktor: Alla medborgare är delaktiga i samhällets utveckling

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Alla medborgare är delaktiga i samhällets utveckling	Aktivitet: se över regionens arbete med ung delaktighet och inflytande	Översyn genomförd, förslag framtagna	◇	

Regionens arbete med ung delaktighet och inflytande

Region Norrbotten arbetar fortsatt med ung delaktighet genom Länsungdomsrådet (LUR) som i samarbete med Youth up North arrangerar en barnrättsdag under hösten, med temat Barns rätt till delaktighet, inflytande och organisering. Det regionala barnrättsnätverket, ett samarbete mellan Region Norrbotten, Länsstyrelsen Norrbotten och Norrbottens kommuner, erbjuder tjänstepersoner och beslutsfattare i region, kommun och offentlig verksamhet en barnrättsstrategutbildning. Utbildningen hålls digitalt med fyra träffar från oktober till januari.

Framgångsfaktor: Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande	Antal kompetensförsörjningsinsatser som genomförs med koppling till länets hållbara omställning	3	◇	
Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande	Aktivitet: Genomföra översyn av lärocentran i länet i syfte att säkerställa att de är rustade med ändamålsenlig teknik samt verka för att de erbjuder ett enhetligt utbildningsutbud	Planering	◇	
Jämlik och jämställd utbildning och ett livslångt lärande	Aktivitet: Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet	Framtagen	◇	

Kompetensförsörjningsinsatser som genomförs med koppling till länets hållbara omställning

Inom ramen för ERUF-projektet North Sweden Green Deal har en mobilisering påbörjats av kompetensförsörjningsarbetet i samverkan med Norrbottens kommuner, Luleå tekniska universitet och projektägaren Region Västerbotten.

Dialoger har genomförts med Myndigheten för yrkeshögskolan med anledning av den hållbara samhällsomställningen och de stora behov som finns i länet för anpassade utbildningar. Den 22 maj var regionen inbjuden till möte

med ansvarigt statsråd och ansvariga nationella myndigheter. I augusti svarade RUA på MYH:s årliga enkät kring behov av YH utbildningar. I svaret lyfte regionen specifikt fram nya typer av utbildningar inom de kulturella och kreativa näringarna samt en ledarskapsutbildning inom hållbarhet. Detta som ett led i att stärka kommunerna i deras arbete med attraktivitet, gestaltade livsmiljöer och diversifierad arbetsmarknad. Från september är RUA med i en nytillsatt arbetsgrupp med MYH för att stärka regionernas inflytande och myndighetens kompetens kring regionernas behov på arbetsmarknaden, vad gäller YH-utbildningar. Arbetsgruppen kommer att arbeta under 2022/23.

I september trädde en ny lag i kraft där regionernas ansvar gått från bör- till ska-krav. Dey innebär att regionen framöver får ett ansvar att samordna och ge en helhetsbild av gymnasieutbildningarna. Värt att notera är att flertalet av landets regioner har ett kommunförbund inom sin region och då faller sig ska-krav mer naturligt. Direktivet har inte tagit hänsyn till regionerna där kommunförbunden ligger utanför organisationen.

Översyn av lärcentran i länet

LINN2022 är ett samverkansprojekt finansierat av Skolverket som är inne på sitt tredje år, med syfte att utveckla lärcentrum i de 29 nordligaste kommunerna i Norrbotten och Västerbotten. Att skapa förutsättningar för likvärdig tillgång och möjlighet till utbildning och fortbildning, oavsett var man bor, är ett av målen med projektet.

De gemensamma aktiviteterna i projektet vänder sig till både lärare, rektorer, studie- och yrkesvägledare och projektledare som jobbar i verksamheterna. Projektet anordnar temadagar och temaveckor, dialogmöten med information och erfarenhetsutbyte, digitala och fysiska konferenser samt utbildningstillfällen. Projektet skapar förutsättningar för utbildning av språkombud inom vård- och omsorg och finansierar driften av de båda sajterna Studera i Norrbotten och Studera i Västerbotten.

I projektet North Sweden Green Deal är Arjeplogs pilotkommun för lärcentrum som multifunktionell mötesplats. Målet med insatsen är att, utifrån lokala behov, utforska hur lärcentrum kan vara ett nav i Arjeplogs kompetensförsörjningsarbete. Målet med att utforska lärcentrum som lokalt nav för kompetensförsörjning är att hitta bättre vägar mellan individ och arbetsmarknad med kommunal vuxenutbildning och lokalt näringsliv som de viktigaste aktörerna. Kunskapen ska spridas.

Handlingsplan för regionala kompetensförsörjningsrådet

Det regionala kompetensrådet - håller ihop arbetet med länets kompetensförsörjning med speciellt fokus på den hållbara samhällsomställningen. Dess medlemmar omfattar offentliga och privata aktörer som representerar kust- och inland likväl som norr och söder i regionen.

Rådet utgör en referensgrupp för ERUF-projektet The North Sweden Green Deal för arbetspaketet kompetens.

Framgångsfaktor: Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Stärka nationella minoriteters och urfolks språk genom språkrevitalisering	Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk	4	●	➔

Utveckla Polarbibblo.se till ett centrum för barns berättelser och skapande på fler språk

Arbetet med att etablera Polarbibblo som nationellt centrum för barns berättelser och skapande på fler språk har fortsatt med två rekryteringar vilka finansieras med förstärkningen av statliga medel via kultursamverkansmodellen. Dialoger med intressenter och representanter för språken har genomförts inom uppdraget att utreda Polarbibblo som ett resursbibliotek för de nationella minoriteterna och urfolket samerna. Ett förnyat uppdrag inväntas från Kungliga biblioteket. Förstudien om Polarbibblo på finska och romani chib genomförs under hösten.

Verksamhet

Perspektivet Verksamhet beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Strategiskt mål: Behovsstyrd regional utveckling i samverkan

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Behovsstyrd regional utveckling i samverkan	◇	Struktur för samverkan med andra aktörer
		Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program
		Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Målet behovsstyrd regional utveckling i samverkan följs upp med framgångsfaktorerna, framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan, samt översyn av processen för kulturstöd med förslag på åtgärder för förbättrad effektivitet och kontroll. Arbete med övriga delar under detta målområde pågår och följs upp vid årets slut.

Verksamheten har en god struktur för samverkan med andra aktörer. Behovet från externa aktörer att nyttja regionen som möjliggörare med anledning av de aviserade etableringarna ökar och verksamheten märker av den ökade efterfrågan och kan komma att påverka verksamhetens samlade förmåga att leverera utifrån upp-satta mål. Den utökade ramen om 6,5 miljoner till avdelningen kommer innebära nyanställningarna vilket ämnar till att förstärka arbetet med att stödja den regionala utvecklingen hos länets privata och offentliga aktörer. Arbetet med att genomföra regionala strategier, planer och program fortlöper. Arbetssätt och metoder utvecklas. Samtliga projektstöd hantearas nu inom ramen för Tillväxtverkets system Nyps i och med att kulturstöden gått över till Nyps.

Framgångsfaktor: Struktur för samverkan med andra aktörer

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Struktur för samverkan med andra aktörer	RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år	1	◇	

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Struktur för samverkan med andra aktörer	En kulturkonferens genomförs årligen	1	◇	
Struktur för samverkan med andra aktörer	Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommuner inom våra områden (tex samverkansavtal)	Minst en satsning per kommun	◇	

RUS-konferens Utveckla Norrbottens genomförs en gång per år

Den årliga RUS-konferensen Utveckla Norrbotten har skjutits fram under 2020-2022 på grund av pandemin. Den kommer att genomföras under början av 2023.






En kulturkonferens genomförs årligen

Den 25 maj genomfördes konferensen Livet mellan husen kopplat till gestaltade livsmiljöer av Region Norrbotten och Bodens kommun. Den utforskade hur arkitektur, form, design, konst och kulturarv ska få en tydligare roll i samhällsbygget utifrån den utveckling som pågår i Norrbotten. Konferensen hade 100-talet deltagare och kommer att få en uppföljande konferens 2023. Inom samverkan Kultur i Norr kopplat till norrlänens gemensamma kulturpositions-papper genomförs en digital kulturkonferens den 24 oktober under rubriken Kulturting Norr 2022: Tillgång. Hållbarhet. Delaktighet. Hur utvecklar vi möjligheterna att skapa, sprida, ta del av och utveckla kultur som navet för hållbar samhällsutveckling. Målgrupp för dagen är kulturskapare, aktörer inom kulturområdet, tjänstepersoner och förtroendevalda.

Gemensamma satsningar inom avdelningens ansvarsområden med kommunerna

Inom ERUF-projektet North Sweden Green deal planeras insatser i samverkan med kommunerna i Norrbotten i samband med industrins stora investeringar. Kiruna, Gällivare, Boden, Luleå och Piteå kommun har avsatta samverkansbudgetar för fysisk planering och energi. Alla kommuner i länet får del av insatser som har koppling till arbetspaketet attraktion, kompetensförsörjning, fysisk planering och energi.

Framgångsfaktor: Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan	2 planer		
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Uppföljning av finansieringsstrategin	Översyn		
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Uppföljning av RUS indikatorer	Uppföljning		
Genomföra och följa upp regionala strategier, planer och program	Uppföljning av Smart specialiseringsstrategi	En uppföljning och analys		

Framtagning av ny kulturplan och regional biblioteksplan

Region Norrbotten har under våren 2022 fortsatt arbetet med dialoger och samråd med syftet att samla in underlag till ny kulturplan. Dialogerna har utgått från frågeställningar om områden som behöver prioriteras, om regional och interkommunal samverkan samt om den regionala kulturplanens funktion. Enskilda dialoger har genomförts med samtliga 14 kommuner. Dialogmöten har också hållits med de enskilda konstarna där professionella kulturskapare har deltagit. Särskilda samråd har hållits med representanter för KLYS, civilsamhället, länsungdomsrådet, folkbildningen, Länsstyrelsen, museerna samt nationella minoriteter och urfolket samerna. Totalt 30 dialoger och samråd har genomförts i arbetet med ny kulturplan. Det som framkommit i dialogerna har sammanställts, bearbetats och lyfts i kulturberedning samt återförts till kommunerna. Med detta som grund har kulturplanen formats med innehåll och mål.

Utkast till Kulturplan för Norrbotten 2023-2026 hade remisstid 5/5 – 17/6 2022. 40 remissinspel inkom från olika aktörer som kommuner, bransch- och intresseorganisationer, centrubildningar, institutioner, partier, föreningar samt enskilda personer och professionella kulturskapare. Remissinspelen har

analyserats och tagits i beaktande i planen. Ett förslag till Kulturplan för Norrbotten 2023-2026 har tagits fram och beslutas på regionala utvecklingsnämnden, regionstyrelsen och regionfullmäktiges möten i september och oktober 2022.

I arbetet med ny regional biblioteksplan har Regionbibliotek Norrbotten haft enskilda intervjuer samt gruppdialoger med biblioteksansvariga i kommunerna om prioriterade insatser för folkbibliotekens utveckling. Norrbottens museum och Enheten för forskning och utbildning har arbetat med underlag för museets bibliotek respektive Medicinska e-biblioteket. Förslag till regional biblioteksplan lämnas till Regionala utvecklingsnämnden i november.

Uppföljning av finansieringsstrategin

Översyn av finansieringsstrategin påbörjas under senare delen av 2022.

Uppföljning av RUS-indikatorer

Den regionala utvecklingsstrategin planeras revideras under nästa mandatperiod, och beräknas startas någon gång vid årsskiftet 2022/2023. Befintliga indikatorer ses över, och även behov av nya indikatorer, bland annat för att kunna mäta och följa upp insatser för attraktivitet och hållbar utveckling. Revideringen av den regionala utvecklingsstrategin ska även utgå från Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021-2030.

Covid-19 pandemin har haft en stor inverkan på utvecklingsinsatserna inom kultur, näringsliv och samhällsplanering. Arbetet har fokuserats på att ställa om utifrån rådande omständigheter med inställda och framflyttade aktiviteter och med nya arbetssätt och lösningar. Hur pandemin påverkat verksamheternas möjlighet att nå långsiktiga mål och att arbeta i linje med den regionala utvecklingsstrategins förslag till åtgärder har därför varit svårbedömt. Under hösten beräknas aktiviteter kunna återstartas och vissa framskjutna insatser kommer kunna genomföras.

En av de största utmaningarna är att vända befolkningsutvecklingen i Norrbotten. En livskraftig region är en av målsättningarna i den regionala utvecklingsstrategin. Indikatorn för att nå målet är att vi ska vara 260 000 invånare år 2030. Med de kommande industrietableringarna i länet finns starka skäl för en bättre befolkningsutveckling än SCB prognostiserar. Region Norrbotten har tillsammans med Länsstyrelsen i Norrbotten, Arbetsförmedlingen och Norrbottens kommuner därför beställt statistiska scenariobeskrivningar utifrån kommunernas egna planeringsmål samt den av Regeringen utsedda särskilda samordnarens bedömning. Materialet kommer att presenteras vid Kommun- och regionrådsgruppens möte den 21/9. Förändringstrycket kring grön omställning utmanar regionalt och lokalt policyarbete så väl som kommuners strategiska planeringsarbete.

Nya krav ställs på helhetssyn, samverkansprocesser, balanserade avvägningar och prioriteringar. Av stor vikt är inte minst ett integrerat perspektiv på hållbarhet (ekologiskt, socialt och ekonomiskt) i planeringsprocesser kring näringslivsutveckling, kompetensförsörjning och infrastruktur.

Detta bör beaktas vid revideringen av den Regionala utvecklingsstrategin och indikatorer som på ett tydligt sätt följer utvecklingen behöver tas fram. En beskrivning och analys de territoriella förutsättningarna i olika delar av regionen som kan ligga till grund för det arbetet har påbörjats.

Länstransportplanen 2022-2033




Processen för att ta fram en länstransportplan för perioden 2022-2030 har pågått sedan 2020 och under perioden 15 december 2021-28 februari 2022 har ett remissförslag funnit tillgängligt för synpunkter. Med utgångspunkt i inkomna synpunkter har ett planförslag tagits fram och antagits i regionala utvecklingsnämnden inför redovisning till Infrastrukturdepartementet 30 april 2022. I juni beslutade regeringen om nationell plan för transportinfrastruktur 2022-2033 och därmed även slutgiltigt beslut om ekonomiska ramarna för länstransportplanen. Länstransportplanen fastställs i regionsfullmäktig under hösten.

Uppföljning av Smart specialiseringsstrategi

Region Norrbotten fortsätter arbetet med att implementera Smart specialiseringsstrategin genom klusterarbetet som Region Norrbotten driver i samverkan med utvecklingsaktörer i Norrbotten genom ERUF-projektet LOKET. Trots att projektet kom igång sent på grund av pandemin så går projektet framåt och tack vare digitala träffar har projektet kunnat hämta igen tiden som missades vid projektstart. För att nå delmålet ”Ökad kunskap hos klusterledare” har gruppen träffats kontinuerligt och där relevanta ämnen avhandlats som exempelvis ”Att lyckas leda i samverkan”. I klusterarbetet har en studie gjorts över hur klustren fungerar i Norrbotten. En viktig del är att öka förståelsen över hur samspelet fungerar mellan aktörer inom klustren och att identifiera hur detta samspel påverkar företagens möjlighet att utvecklas.

Regionen har gått med i Sevilla plattformen (S3 plattformar). Regionens engagemang bygger på två delar där den ena är att plattformen ska samla kunskap, erfarenheter och expertis kring smart specialisering och utveckla verktyg samt arrangera årliga konferenser för beslutsfattare. Den andra delen är att öppna möjligheter för regionens aktörer att delta och kunna få tillgång till finansiering från exempelvis forskningsprogrammet Horisont Europa. Smart specialisering är centralt inom EU:s sammanhållningspolitik och alla medlemsstater ska ha en Smart specialiseringsstrategi för att kunna använda sig av EU:s regionalfondsmedel samt för Interreg programmen. Plattformen erbjuder vägledning för beslutsfattare om hur innovationsstrategier bäst utvecklas och implementeras, samt ger information om andra relevanta EU-projekt och webbverktyg rörande innovation, forskning och företagande. Region Norrbotten har gått med i fyra S3 plattformar; S3 Partnership on Space(rymd), Wireless ICT (digitalisering), NECSTouRs(besöksnäring) och Hydrogen Valleys(vätgas).

Framgångsfaktor: Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet	Aktivitet: Översyn av processen för kulturstöd med förslag på åtgärder för förbättrad effektivitet och kontroll	Översyn är genomförd, åtgärder är vidtagna		
Utveckla arbetssätt och metoder för samordnad verksamhet	Aktivitet: Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas	Anvisningarna är framtagna och används		

Översyn av processen för kulturstöd

En översyn av arbetet med kulturenhetens olika stöd har påbörjats. Vissa åtgärder har redan vidtagits och arbete med fler åtgärder planeras att genomföras under hösten 2022.

Under våren har en revidering gjorts av riktlinjer och villkor kopplat till stöd inom kultur- och fritidsområdet. Ansökning och ärendehantering av verksamhetsstöd har införlivas i ansökningssystemet Min ansökan/Nyps vilket ska förenkla arbetet med uppföljning, bidra till ökad spårbarhet, minska personberoende samt minska administration och arbetsmoment i hanteringen av verksamhetsstöd. Från och med årets ansökan har möjlighet till flerårigt verksamhetsstöd införts

En översyn har gjorts rörande behov av resurser kopplat till arbetet med hantering av samtliga kulturstöd, från ansökan till slutredovisning inklusive kontroller. Översynen har legat till grund för resurstillsättning. Hösten 2022 ska en plan tas fram för arbetet med uppföljning av kulturenhetens samtliga stöd. Dessutom planeras ett arbete med att ta fram nya rutiner för handläggning och uppföljning av stöd i systemet Min ansökan/Nyps. För ansökan och slutredovisning av kulturstöd som inte finns i Min ansökan/Nyps har webbformulär tagits fram. Formulären ska tillämpas i samband med lanseringen av en ny webbplats, under hösten.

Anvisningar för projektstöd och företagsstöd utvecklas

Anvisningarna för projektstöd har tidigare reviderats med förändringslogik och stöd för hållbarhetssäkring. Detta har kompletterats med uppdatering av beredningsmötenas föredragningsmall gällande hållbarhet samt uppföljning av den regionala utvecklingsstrategin. Ett verktyg som ska vara stöd för projektsökande i hållbarhet är under framtagande.

Anvisningarna för handläggning av de regionala företagsstöden är under revidering i syfte att göra företagsstöden mer hållbara och hållbarhetsintegrera bedömningsprocesserna. Revideringen genomförs inom ramen för projektet Vägar till hållbar regional utveckling och synkroniseras med Tillväxtverkets nationella uppdrag med hållbara företagsstöd samt med Norrbottens regionalfundsprojekt Develoop, där trettio företag deltar i framtagningsprocessen av ett hållbarhetsverktyg med fokus på jämställdhet.

Ekonomi

Perspektivet Ekonomi beskriver hur Region Norrbotten hushållar med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Strategiskt mål: Långsiktig hållbar ekonomi

Strategiskt mål	Måluppfyllelse	Framgångsfaktor
Långsiktig hållbar ekonomi	●	Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar
		Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar
		Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet
		Kostnadseffektiv verksamhet
		Mobilisera externt utvecklingskapital

Den samlade bedömningen är att målet är delvis uppnått för perioden. Vakanta tjänster inom kulturinstitutionerna har medfört att de fortfarande inte kan bedriva ordinarie verksamhet fullt ut, vilket resulterar i ett överskott till perioden. Även en genomlysning av kulturinstitutionerna har gjorts under våren vilket lett till att beslut om strategiska satsningar inte har kunnat tas då verksamheterna inväntat resultat av genomlysningen. Nytt tilläggsavtal för 2022 gällande finansiering Norrtåg AB är beslutat och kommer att omhändertas innan årets slut.

Differensen mellan länstrafikens budget och regionala utvecklingsnämndens bidrag till buss har korrigerats under året. Målet bedöms vara delvis uppnått vid årets slut.

Ekonomiskt resultat

Periodens utfall

(mnkr)	Utfall 2022-08	Budget 2022-08	Utfall 2021-08
Regionbidrag	231	231	216
Statliga medel	41	38	35
Övriga intäkter	19	11	20
Verksamhetens intäkter	291	280	271
Personalkostnader	-31	-33	-30
Lokalhyra	-8	-8	-8
Lämnade bidrag	-212	-208	-205
Övriga kostnader	-33	-35	-25
Verksamhetens kostnader	-284	-284	-268
Avskrivningar	0	0	0
Resultat	7	-4	3



(tkr)	Avvikelse 2022-08
Norrbottensmusiken	5 757
Norrbottens museum	3 370
Regionbiblioteket	986
Kulturfrämjande verksamhet	985
Kulturbidrag	0
Infrastruktur/kollektivtrafik	0
Näringslivsutveckling	-23
SUMMA	11 075

Årsprognos



(mnkr)	Års- prognos 2022	Årsbud- get 2022	Utfall 2021
Regionbidrag	356	356	344
Statliga medel	63	59	61
Övriga intäkter	23	18	35
Verksamhetens intäkter	442	432	439
Personalkostnader	-48	-52	-49
Lokalhyra	-12	-12	-12
Lämnade bidrag	-336	-312	-328
Övriga kostnader	-61	-56	-52
Verksamhetens kostnader	-457	-432	-441
Avskrivningar	-1	-1	-1
Resultat	-16	0	-3

(tkr)	Avvikelse 2022
Norrbottensmusiken	1 500
Norrbottens museum	2 800
Regionbiblioteket	450
Kulturfrämjande verksamhet	1 400
Kulturbidrag	0
Infrastruktur/kollektivtrafik	-22 000
Näringslivsutveckling	-170
SUMMA	-16 020

Framgångsfaktor: Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kulturinstitutionerna håller sina ekonomiska ramar	Budget hålls	Alla verksamheter		

Framgångsfaktor: Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kollektivtrafiken håller sina ekonomiska ramar	Budget hålls	Budget hålls		

Samtliga kulturinstitutioner bedömer att de kommer att göra överskott vid årets slut. Överskottet är främst kopplat till vakanta tjänster inom kulturenheten. Länstrafiken prognostiserar ett underskott på totalt 39 miljoner där Regionens andel av underskottet bedöms uppgå till 22 miljoner. Prognos per augusti är en förbättrad årsprognos gentemot den prognos som presenterades per april med drygt 6 miljoner. Den största avvikelsen härrör till trafikunderskott (fortfarande stigande kostnader för trafikavtalen i kombination med för få resenärer) på så väl lokala- som stomlinjer.

Länstrafiken har fått ok på att ansöka om bidrag för pandemieffekter tom juni samt att de ser och tror på ett ökat resande under hösten vilket kommer att öka intäktsidan.

Differensen om 26,5 miljoner kronor mellan RKM och regionala utvecklingsnämndens har jämnats ut avseende finansieringsnivån till Länstrafiken 2022.

Framgångsfaktor: Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet	Antal satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer	6	◇	
Insatser för ökad befolkning och fler arbetade timmar i länet	Aktivitet: Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer	Påbörjat	◇	

Satsningar som syftar till att bibehålla/öka befolkningen och bidra till attraktiva livsmiljöer

ERUF-projektet North Sweden Green Deal hade i april en uppstartsträff med 70 anmälda som representerade projektpartners. Sedan dess har Swedish Lapland Visitors Board som samverkanspart i ERUF-projektet North Sweden Green Deal startat upp arbetet med samtliga kommuner för att tillsammans med dessa analysera styrkor och svagheter samt tillsammans planera och bygga upp det som saknas för att kommunernas mottagarkapacitet ska kunna förbättras. Kommunerna ska till December ha genomgått processen med förstärkt attraktion och mottagarkapacitet.

Region Norrbotten har under våren bidragit till utvecklande av en nationell strategi för kulturella och kreativa näringar som tagits fram på uppdrag av regeringen. I augusti har den nationella strategin överlämnats till regeringskansliet och det nationella nätverket där RUA ingår har enats om att fortsätta följa upp utvecklingen. Förhoppningen är att den nationella strategin ska gå på remiss i landet.

Regionen står inför en unik uppgift att gå i bräschen för ett arbete mot en hållbar omställning. Kommunerna har fortsatt efterlyst mer stöd kring utvecklingen av attraktion och gestaltade livsmiljöer, som sedan 2019 är ett nytt politikområde. Kulturenheten vid RUA genomförde i augusti konferensen Livet mellan huset, för att inspirera till fortsatt arbete. Inom North Sweden Green Deal har en arbetsgrupp bildats där personal från kulturenheten, forskningsinstitutet RISE och projektledare för North Sweden Green del ingår. Syftet är att stötta kommunerna med aktiviteter inom attraktion och gestaltade livsmiljöer, samt börja arbeta mer strategiskt med området.

Området är en nyckelfaktor för att attrahera nya människor att flytta till Norrbotten samt att få de som redan finns här verksamma i såväl den nya industrin som i den befintliga arbetsmarknaden. Arbetsgruppen arbetar utifrån begreppen kultur, jämställdhet, mångfald och en diversifierad arbetsmarknad, det vill säga faktorer som handlar om det sociala hållbarhetsperspektivet.

Framtagande av kunskapsunderlag för attraktiva livsmiljöer

I augusti överlämnade Luleå tekniska universitet, Institutionen för samhällsbyggnad och naturresurser sitt forskningsuppdrag kring Attraktiva livsmiljöer, på uppdrag av Region Norrbotten. Rapporten belyser kommunernas befintliga och önskade behov kring attraktiva livsmiljöer och kommer att utgöra en kunskapsbas för vidare arbete inom RUA.

Framgångsfaktor: Kostnadseffektiv verksamhet

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Kostnadseffektiv verksamhet	Aktivitet: Översyn av regionens verksamhetsbidrag	Översyn genomförd	◇	

Översyn av regionens verksamhetsbidrag

Avdelningen har initierat och genomfört ett arbete med översyn av verksamhetsstöd gällande kultur- och fritidsorganisationer, pensionärsföreningar samt hälso- och sjukvårdskompletterande verksamheter. Revidering har gjorts av riktlinje och villkor kopplat till stöd för kultur och fritidsområdet. Syftet är att förenkla för såväl sökande som vid beredning och beslut samt tydliggöra Regionala utvecklingsnämndens intentioner och ambitioner med stöden. Från och med 2023 införs möjligheten till fleråriga verksamhetsstöd.

Ett nytt ansöknings- och beredningsförfarande har tagits fram för ansökan om verksamhetsstöd. Tillväxtverkets Min ansökan/NYPS har införts vilket innebär att Region Norrbottens projekt- och verksamhetsstöd därmed hanteras i samma ansöknings- och ärendehanteringssystem. Det nya ansökningsförfarandet har implementerats under våren och verksamhetsstöden kommer att beredas och handläggas under hösten. Som ett led i utvecklingsarbetet kommer nya rutiner och mallar att tas fram för beslut och ansökan om utbetalning av verksamhetsstöd.

Under hösten 2022 fortsätter avdelningen att vidareutveckla hanteringen av stöd tillsammans med Tillväxtverket. En uppföljning och utvärdering av ansökningsförfarandet kommer att ske under 2023.

Framgångsfaktor: Mobilisera externt utvecklingskapital

Framgångsfaktor	Styrmått	Mål	Måluppfyllelse	Utveckling
Mobilisera externt utvecklingskapital	Uppväxling av regionala medel (hur mycket ger en satsad skattekrona (ERP och 1:1)	3	◇	
Mobilisera externt utvecklingskapital	Aktivitet: Genomföra EU-projekt i samverkan med Region Västerbotten	Arbete pågår	◇	
Mobilisera externt utvecklingskapital	Antal yttranden, artiklar etc för införandet av regionala naturresursavgifter	5	◇	

Regionala medel (hur mycket ger en satsad skattekrona (ERP och 1:1)

Statliga 1:1-medel prioriteras vid uppväxling av EU-medel och varje avsatt krona ger där ytterligare tre kronor i stöd. Varje avsatt krona till egna regionala medel(ERP) ger ytterligare en krona i stöd.

EU-projekt i samverkan med Region Västerbotten

The North Sweden Green Deal är ett gemensamt projekt mellan Region Västerbotten, Region Norrbotten, Skellefteå, Kiruna, Gällivare, Boden, Luleå och Piteå kommun samt Länsstyrelsen i Norrbotten, Norrbottens kommuner, Luleå tekniska universitet och Swedish Lapland Visitors Board AB. Utöver ovan nämnda samverkansparter är resterande kommuner berörda av projektet genom delaktighet kring attraktion och mottagarkapacitet samt kompetensförsörjning. Projektet ska stötta övre Norrlands kommuner och samhällen i den omställning och nyindustrialisering som sker. Syftet är att bygga kapacitet i regioner och kommuner samt att mobilisera inför kommande strukturfondsperiod.

För Norrbottens aktörer är projektet uppdelat i fyra arbetspaket: Attraktion, Kompetens, Fysisk planering samt Energi. Utöver dessa finns ett Regiongemensamt arbetspaket där Region Norrbotten och Region Västerbotten ska lyfta gemensamma utmaningar, lärdomar och analyser.

Regionala naturresursavgifter

Under våren 2022 har regeringen tillsatt en särskild utredare med kommittédirektiv (Dir. 2022:27) om att stärka incitamenten till kommuner och lokalsamhällen för utbyggd vindkraft. I direktiven står det bl.a. att utredaren ska lämna förslag till system för att kompensera dem vars omgivning påtagligt påverkas av vindkraftsutbyggnad. Utredningen ska redovisas senast den 31 mars 2023. Denna utredning kan delvis ses som ett resultat av utredningen En rättssäker vindkraftsprövning (SOU 2021:53), som lämnades till regeringen i juni 2021 och där det föreslås att ett system för ekonomisk ersättning till kommuner eller lokalsamhällen utarbetas för att kompensera för att omgivningen påverkas.

Den pågående Utredningen om hållbar försörjning av innovationskritiska metaller och mineral (N 2021:01) har bl.a. i uppdrag att analysera hur kommuner, regioner och andra berörda kan få större andel i det värde ett projekt genererar. I direktiven för utredningen står det dock att de förändringar som föreslås inte ska innebära att det totala skattetrycket på gruv- och mineralnäringen ökar eller att investeringsklimatet försämras och om förslagen kan förväntas leda till intäktsminskningar eller kostnadsökningar för det allmänna, ska utredningen föreslå hur dessa ska finansieras. Region Norrbotten har en representant i utredningens expertgrupp. Utredningen beräknas avsluta sitt arbete den 31 oktober 2022. Även nationell media har sedan förra delårsrapporten tagit upp frågan om ekonomisk återföring till de områden där naturresurserna utvinns vilket delvis kan ses som ett resultat av den ökande nivån av markanvändningskonflikter som uppmärksammas på grund av förslagen på utbyggnad av vindkraft och behovet av nya gruvor. Detta har skett både på nyhetsplats och i debattartiklar.

Ägarstyrning – bolagens verksamhet

BD Pop AB

Verksamhetsåret 2022 har inneburit en omstart av hela branschen efter Coronapandemin. Människor har kunnat mötas igen, arrangemang har startat upp och bolaget har därför bl a inrättat ett särskilt arrangemangsstöd för arrangörer som velat genomföra festivaler med regionala artister. Under första halvåret har bolaget också kunnat besöka och haft verksamhet i alla delägarkommuner i form av seminarier, workshops, rådgivning till talanger. Under perioden har arton utgivningar genomförts via tjänsten DigiNorth (Mål 15 utgivningar). • Studion har nyttjats 97 dagar under första halvåret. (Mål 140 dagar), lägre då artister prioriterat att åka ut och spela igen efter pandemin och därför prioriterat detta före inspelning i studio.

Under året har bolaget arbetat vidare i projektet BDSW Digital som syftar till att hitta nya arbetsformer och lösningar för distansöverbyggande teknik inom låtskrivning och musikproduktion, projektet genomförs tillsammans med Centrum för distansöverbyggande teknik inom Luleå Tekniska Universitet och resulterar nu i en gemensam ERUF ansökan för ett treårigt större projekt i samverkan med gameification där EU medel tillförs regionen. Bolaget samarbetar med föreningar, institutioner, bildningsförbund etc i hela länet för att utvecklade kreativa näringarna. Allianser finns även med organisationer och företag i nationell och internationell musikbransch för att skapa goda förutsättningar för verksamma i länets musikbransch att nå ut med sin verksamhet. Bolaget har fortsatt samarbetat med Luleå tekniska universitet där personalen har verkat som utbildare i en utbildning inom gehörsbaserat musikskapande.

Årsstämman beslutade att utse ny ordförande Lenita Ericsson efter Anders Granberg och övriga ledamöter omvaldes i sittande styrelse.

Energikontor Norr AB

Energikontor Norr har en stor andel projekt driven verksamhet med uppgift att ansöka om, driva och medverka i projekt som bidrar att nå regionens energi- och klimatmål. Bolaget utveckla och driver och deltar i samverkansprojekt. En stor del av arbetet handlar också om att hitta lämplig finansiering och att anpassa åtgärder efter det. Bolaget har under det första halvåret varit eller är aktiv i fjorton olika projekt. Samt är delaktig i sju nya projektansökningar varav fyra beviljats.

Bolaget har under året varit delaktiga i arbeten kring den planerade ökade elektrifieringen i Norrbotten. Under första halvåret genomfördes en presentation av kartläggning av det framtida elbehovet i Norrbotten. Bolaget är regional samordnare för Borgmästaravtalet och ger stöd till kommunerna bland annat genom att växla upp medel och driva projekt. Bolaget har gett stöd till mindre företag för att komma igång med sitt hållbarhetsarbete och få in detta i sin affärsstrategi och på så vis även bli mer konkurrenskraftiga. Arbeta har även gjorts för att koppla ihop aktörer med hållbarhetsutmaningar med företag som har lösningar på dessa utmaningar.

Årsstämman den 21 april 2022 beslutade att utse Tomas Sundqvist till ny ordförande efter Tomas Björnström och övriga ledamöter omvaldes i sittande styrelse. Tomas Sundqvist avsade sig dock uppdraget och Tomas Lejon utsågs till ny ordförande vid en extra bolagsstämma den 1 juli 2022

Filmpool Nord AB

Under det första halvåret har bolaget haft åtta samproduktioner. Vid årets Kristallengala vann samproduktionen LasseMaja säsong 1 pris för Sveriges bästa barnfilm. Bolaget fick även trippelvinst för tre olika filmer på Sveriges kortfilmsfestival i Uppsala. Filmerna var Doften av dialog, Tracks och Älskling. Dialog har förts med många produktionsbolag och planerar för flera till långfilms/tv-serieinspelningar till hösten. En ökad dialog har förts med internationella produktionsbolag som är intresserade av att filma i norra Sverige.

Bolaget har arbetat med nystartade Yrkesnämnden för Film och TV, bestående av film- och tv-industrins parter och centrala aktörer, med att ta fram baskvalifikationer för filmarbetare. Filmpool Nord och BD Pop har ansökt om medel för att fortsätta den gemensamma satsningen på musikvideos i länet, en ansökan som kompletteras till hösten med EU-pengar. Bolaget har, i nära samarbete med Kalix Folkhögskola, bidragit till att den nya Filmarbetarutbildningen sker i nära samarbete med branschen och eleverna erbjuds praktikplatser i våra samproduktioner. Detta för att jobba långsiktigt med bristen på filmarbetare. Bolaget har börjat arbeta med ett digitalt planeringsverktyg för hållbar film, via Greentime. Hållbar film hjälper produktionsbolagen att strukturera arbetet utifrån FN:s globala hållbarhetsmål. Vårt filmkulturella arbete sker i ständig interaktion med länets kommuner, skolor och föreningar, och omfattar länets samtliga kommuner. Verksamhet för barn och unga, inom och utanför skolan, har prioritet. Under våren bl a med insatser för Pajalas kulturskola. Årsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

IT Norrbotten AB

Under de två senaste åren har Covid-19 och kriget i Ukraina visat hur viktig digital infrastruktur är för näringsliv och medborgare i Norrbotten. Bolaget har fortsatt att tillsammans med stadsnäten och partners jobba hårt för att säkerställa tillräcklig kapacitet och god tillgänglighet i näten. Kommunernas nya gemensamma datacenterlösning, DCBD är färdiglevererad. En milstolpe i samverkan Norrbotten och användande av den gemensamma resursen i form av regionnätet. Arbetet att tillsammans med kollegor i Västerbotten med en gemensam upphandling av internetaccess är slutförd. Nya leverantörer är i gång. Plan finns för fortsatt och utökad samverkan mellan regionen och bolaget avseende fortsatt bredbandskoordinering för att verka för uppfyllnad av statens bredbandsmål.

Bolaget bevakar områden och deltar i aktiviteter där det är viktigt att ur ett digitalt perspektiv positionera och framhålla Norrbottens strategiska betydelse på Nordkalotten, för Sverige och bolaget. Bolaget deltagit i utbildningar och informationstillfällen som Regionen anordnat för sina delägda bolag. Viktiga

tillfällen att samordna utvecklingsarbetet med ägaren. IT Norrbotten är en naturlig deltagare i många samrådsforum i Norrbotten.

Utöver ägardirektivet fortsätter bolaget arbetet med tre särskilda uppdrag:

- Genomföra kommunikationsinsatser för ökad anslutningsgrad fiber för hushåll. Arbetar nu med underlag för kommande ansökningsomgång för bredbandsstöd via PTS.
- En plan för hantering av samhällsstörningar och verka för att en samordnad operativ övervakning och drift (NOC) av länets gemensamma samhällskritiska digitala infrastruktur tas fram. Bolaget har startat en samverkan med Västerbotten för det fortsatta arbetet.
- En plan för att långsiktigt säkra rådigheten över det regionala fibernätet tas fram. Plan finns framtagen för att under åren 2022-2025 kombinera tre satsningar, i enlighet med uppdraget till bolaget och dispositionsavtalen:
 1. Förhyrning av kommunägda stadsnät.
 2. Nyproduktion av fiberstråk där kommun- eller regionägd fiber saknas.
 3. Förhyrning av extern fiber för redundans där nyproduktion är svårÅrsstämman beslutade att välja om sittande styrelse.

Investeringar i Norrbotten AB

Invest in Norrbotten exporterar kunskap och kännedom om Norrbottens affärsmöjligheter, och importerar etablerare och investerare till länet. I och med de stora etableringar och investeringar som planeras i Norrbotten, står vi nu inför nya utmaningar. Bolaget kommer fortsatt att arbeta proaktivt för att paketera Norrbotten som etablerings- och investeringsområde med internationellt fokus. Bolaget kan ha en tydlig roll att spela gällande arbetet att attrahera investerare, leverantörer, underleverantörer och kompetens kopplat till de gröna industrisatsningarna och de näringar som kompletterar och diversifierar för en hållbar tillväxt. Detta är ett arbete görs tillsammans med kommuner, region, regionala partners och representanter för de stora industrisatsningarna.

Bolaget har under första halvåret 2022 deltagit i Team Sweden Invests digitala möten där rapporten om investeringshinder varit en av punkterna som diskuterats och där bolaget bidragit med inspel. Under första halvåret 2022 genomfördes Joint Sweden Summit, den internationella främjarkonferens i Stockholm som Business Sweden arrangerat på regeringens uppdrag och med Demo North delvis som förlaga. Då även vår egen Demo North Summit genomfördes i juni har vi använt densom plattform för påverkansarbetet gentemot beslutsfattare både inom regeringskansliet och externa aktörer.

Bolagets prioriterade investeringsområden tar sin utgångspunkt i Norrbottens smart specialiseringsstrategi där den naturbaserade ekonomin (mineraler, skog, energi) utgör ryggraden varifrån konkurrenskraften byggs upp utifrån de konkurrensfördelar och styrkor som finns i relaterade näringar, exempelvis inom energiteknik, rymd, besöksnäring och test och demo. Tillgången till förnyelsebar energi är, trots de flaskhalsar som är på väg att uppstå på grund av

de enormt stora investeringsprojekten, trots allt bättre i Norrbotten än på de allra flesta andra platser i världen. Bolagets övertygelse är att den gröna energin även i framtiden kommer att vara en viktig konkurrensfördel för Norrbotten och att vi genom att bredda perspektivet och tänka mer cirkulärt för att omfatta investeringar även i energisystemet som helhet inkl. lagring, transporter, infrastruktur och energiteknik. Ett exempel på detta är förädlingen av grön energi och vatten (naturbaserade resurser) till ammoniak som i sin tur kan användas som energibärare i transport och lagringslösningar av energi (energi-teknik) och grönt bränsle (nya förädlade produkter med global exportpotential).

Årsstämman beslutade att utse ny ledamot Jonas Söderberg, övriga ledamöter omvaldes i sittande styrelse.

Almi Företagspartner Nord AB

Almi fortsätter sitt arbete enligt plan. Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet. Almikoncernen erbjuder lån och affärsutveckling samt riskkapital till företag i tidiga skeden.

Rapporteringsperioden för bolaget stämmer inte riktigt med regionens och kommunernas rapportering halv och årsvis. Därav är denna rapport fokuserad på 2021.

Efterfrågan och behovet av Almis tjänster under 2021 var stort såväl inom finansiering som affärsutveckling. Även om vissa branscher såsom turism, hotell och restaurang fortsatt pressats av restriktioner till följd av pandemin mår företagen i Norr- och Västerbotten överlag väl om gällande investerings- och tillväxtvilja men även antalet konkurser som varit på en låg nivå. En stor innovationskraft och vilja att växa hållbart präglade mycket av bolagets insatser under 2021. De målsättningar som sattes för 2021 uppnåddes sånär som avkastningen i låneverksamheten där utfallet ligger strax över den målsatta nivån om 2-4%. 2021 präglades till stora delar av ett digitalt arbetssätt, såväl internt som externt. Anpassningar i våra erbjudanden för att kunna genomföra dessa digitalt har varit nödvändiga. Detta har öppnat upp för att nå ut till ännu fler företag ute i vår geografi och erbjuda effektiva mötesformer och tjänsteleveranser. Bolaget har fortsatt arbetet med att synliggöra Almi Nord i framförallt digitalt via sociala medier och riktade utskick och kampanjer.

Följarantalet och interaktionen med Almi Nord via sociala medier har ökat stadigt och vi ser att nyfikenheten är stor på innehåll vi lägger ut. Särskilt uppskattat är det när företag vi jobbat med vill dela med sig av sina tillväxtresurser vilka alltid får ett stort engagemang bland följare.

Inför 2021 budgeterades ett projekt inom omställning som sedan inte beviljades varför bolagets lagda budget påverkades såväl på intäktsidan som på kostnadssidan. Resultatet för Almi Nord blev negativt om 874tkr.

Personalkostnaderna var lägre än förväntat i och med nyanställningar under året medan konsultkostnader och rekryteringskostnaderna var högre än budgeterat. Främst under hösten bidrog de två sistnämnda kostnaderna till resultatet då rekryteringar gjordes och i en övergångsperiod ansågs konsulttjänst nödvändig för att kunna fullfölja våra åtaganden mot kunderna.

Under 2021 avslutades tre projekt (Digitala kontoret, Landsbygdsprogrammet Digitalisering 2020 och Think Big) och återrapporerades. Dessa projekt har på olika sätt fallit väl ut. I Think Big har responsen från de kvinnor med utländsk bakgrund som ingick i projektet varit god. Bolaget har också dragit lärdomar och byggt nätverk tack vare projektet. Under senare delen av 2021 startades projektet "Hållbara Intraprenörer" upp. Detta är ett projekt finansierat via europeiska socialfonden och pågår tom oktober 2022. Syftet är att hjälpa företag att identifiera och planlägga nuvarande och framtida behov för att accelerera sitt hållbarhetsarbete och förmåga till hållbar tillväxt. Bolaget har under 2021 deltagit i ett pilotarbete kring export och internationalisering tillsammans med Business Sweden och EEN. Syftet har varit att hitta effektiva processer och samverka för att underlätta för företag att ta steget mot export och internationalisering. Piloten utvärderas under 2022 och resultatet ligger till grund för fortsatt utveckling av samarbeten och erbjudanden till företag.

Arctic Business Incubator AB

Verksamheten löper enligt plan. Under första halvåret har bolaget växlat ut ur perioden med Covid19 och i huvudsak distansarbete. Nu arbetar bolaget normalt med personal och bolag. Under det första halvåret 2022 har bolaget:

- Säkerställt fortsatt finansiering från Vinnovas "nationella inkubatorprogrammet" 5 miljoner kronor /år 2023 och 2024.
- Fått stöttning från Västerbotten + Skellefteå Kommun för att öka bolagets kapacitet 2022-2023 om 2+0,4 miljoner kronor. Utökning med 1,5 tjänster i Skellefteå m.m. (rekrytering klar för detta) och planen framåt är att under 2023 hantera om Region Västerbotten kan bli delägare
- I Piteå så driver bolaget tillsammans med Piteå Science park en förstudie om att skapa ett fiber-kompositsatsning för att få större industri i Sverige/Europa att möta SMEs/Startups från Sverige/Europa på plats i Piteå.

Planerna framåt för andra halvåret 2022 är att genomföra fler större event fysiskt i Piteå, Luleå, Skellefteå (Arctic Business Day, Space Investment & Talent Day samt fler Arctic Business Talks). Bolaget har ett ökande och bra inflöde av ideer och startups.

Bolaget har lite annan rapporteringsperiod, en VD-rapport kommer till styrelsemötet om någon vecka.

Norrbotniabanan AB

Norrbotniabana AB är en juridisk och organisatorisk plattform som driver kravet på full finansiering för byggande till Skellefteå samt full finansiering

för fortsatt planering till Luleå. Arbetet sker i nära samarbete med intresseorganisationen Norrbotteniabanegruppen.

Återrapportering av uppdrag från Run-planen

Regionala utvecklingsnämnden tilldelades följande särskilda uppdrag från strategiska planen 2022-2024:

- Färdigställa den år 2019 påbörjade omställningen för en ekonomi i balans. En kontinuerlig process som innebär såväl kostnadsminskningar som intäktsökningar. (RS, RUN).
 - Bedömningen är att detta arbete är klart eftersom att organisationen är fastställd och att de ekonomiska effektiviseringar som ålagdes nämnden är verkställda.
- Omställningen ska leda till en modernare organisation som ökar delaktigheten för medarbetare. (RS, RUN).
 - Bedömningen är att detta arbete är delvist klart med tanke på att enheterna näringsliv och samhällsplanering slogs ihop och att den kulturfrämjande enheten lagdes direkt under kulturchefen. Det som återstår är färdigställandet av en genomlysning av kulturinstitutionerna.
- Säkerställa tillgången till ökad beredskap för framtida kriser (RS, RUN).
 - Ett pågående arbete där regionala utvecklingsnämnden som ett led i detta har ställt sig bakom den regionala livsmedelsstrategi, Nära mat, som bland annat syftar till att öka den regionala självförsörjningen.
- Fortsätta utveckla förslag i samverkan med länets kommuner om hur kollektivtrafiken och myndighetsutövningen i Norrbotten kan utformas utifrån ansvar och organisation. (RS, RUN).
 - Ett pågående arbete där den Regionala kollektivtrafikmyndigheten arbetar fram en ny trafikarta och trafikförsörjningsprogram. När det gäller myndighetsutövningen är Region Norrbotten engagerat i sammanslutningen AGON (Accelererad grön omställning i Norrbotten) vars syfte är att genom dialog och samverkan effektivisera de samhällsprocesser som kräver tillståndsprövningar.
- Prioritera satsningar inom regional utveckling baserad på de stora investeringarna i länet. (RS, RUN)
 - Beslutet om en satsning på den regionala utvecklingen är taget vilket innebär en ekonomisk utökning till Regionala utvecklingsavdelningen om samman taget 16,5 miljoner. 10 miljoner på kulturen och 6,5 miljoner på enheten för näringsliv och samhälle. Uppdraget är delvist genomfört. Medlen till kulturen har genererat satsningar för året 2022 och en plan för kommande år tas nu fram. Satsningen på näringsliv och samhälle har inte verkställts.

- Utredda och prioritera satsningar inom kulturen. (RS, RUN)
 - Uppdraget är delvist uppnått. En plan för satsningar är framtaget men inte beslutat för åren som kommer.
- Implementera jämställdhetsstrategin i styrande dokument. (RS, RUN)
 - Ett pågående arbete som kommer att komma till uttryck i den RUN-plan som ska gälla för 2023.
- Integrera Regional överenskommelse om samverkan sluten mellan Region Norrbotten, civilsamhället och Länsstyrelsen i verksamheternas styrande dokument. (RS, RUN).
 - Uppdraget har delvist uppnåtts genom pågående insatser från kulturenheten som stödjer civilsamhällets aktörer i deras projekt och genom samverkansytor mellan Region Norrbotten och civilsamhället.

Uppföljning av internkontroll

Regionala utvecklingsnämnden kommer att utföra två internkontroller under året. Den ena handlar om att säkerställa att utbetalningar från både ERP och 1:1 anslag går till rätt projektägare. Den andra om att Kulturkansliet utarbetar en rutin för uppföljning av sökandes medelsanvändning av kulturstöd. Granskningarna kommer att ske senare i år.